

**Milano Comércio Varejista de Alimentos S.A.**

**Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2023.**

**Disclaimer**

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2023 apresentadas neste documento são parte integrante do Relatório do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, auditadas pela PricewaterhouseCoopers (PwC).

As Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2023, assim como o Relatório da Auditoria Externa emitido pela PwC, foram formalmente aprovados pela Assembleia Geral Extraordinária dos Acionistas, realizada em 28 de junho de 2024, e arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o número 263.503/24-0.

Jesonias Castanho da Silva  
Diretor Financeiro

**Sumário**

Balço Patrimonial.....	2
Demonstraço do resultado.....	3
Demonstraço do resultado abrangente.....	4
Demonstraço da mutaço do patrimnio lquido.....	5
Demonstraço do fluxo de caixa.....	6

**Balancos patrimoniais individuais e consolidados**  
**Em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de Reais)**

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	77.722	107.280	78.989	107.665	Fornecedores	47.362	23.654	48.398	24.464
Contas a receber	50.850	24.660	51.219	24.660	Empréstimos e financiamentos	46.209	27.684	46.209	27.684
Estoques	33.158	15.996	33.539	16.169	Obrigações trabalhistas	17.226	10.629	17.371	10.702
Impostos a recuperar	3.748	3.619	3.748	3.619	Obrigações tributárias	19.739	11.179	19.739	11.179
Despesas antecipadas	1.820	1.543	2.576	2.188	Impostos parcelados	10.643	14.646	10.643	14.646
Adiantamentos	5.303	773	6.952	1.486	Passivo de arrendamento	16.677	11.383	16.677	12.016
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>172.601</b>	<b>153.871</b>	<b>177.023</b>	<b>155.787</b>	Partes relacionadas	813	-	813	-
					Outras contas a pagar	2.492	2.420	2.673	2.518
					<b>Total do passivo circulante</b>	<b>161.161</b>	<b>101.595</b>	<b>162.523</b>	<b>103.209</b>
<b>Não circulante</b>					<b>Não circulante</b>				
Deposito judicial	11.422	8.773	11.422	8.773	Empréstimos e financiamentos	136.993	169.358	136.993	169.358
Depósito caução	66	-	66	-	Fornecedores	-	-	35	38
Adiantamentos	639	-	639	-	Impostos parcelados	30.204	29.629	30.204	29.629
Partes relacionadas	4.687	2.590	4.687	2.590	Provisão para contingência	1.131	817	1.131	817
Ativos de direito de uso	158.174	44.708	160.180	47.371	Passivo de arrendamento	148.178	32.386	150.740	35.001
Tributos diferidos	31.353	29.132	31.353	29.132	Partes relacionadas	21.118	27.861	21.118	27.861
Investimentos	16.865	8.534	-	-	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>337.624</b>	<b>260.051</b>	<b>340.221</b>	<b>262.704</b>
Imobilizado	82.554	83.511	96.950	91.733	<b>Patrimônio líquido</b>				
Intangível	12.320	12.922	12.320	12.922	Capital social	64.642	64.282	64.642	64.282
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>318.080</b>	<b>190.170</b>	<b>317.617</b>	<b>192.521</b>	Reserva para plano de opção de compra de ações	249	159	249	159
					Ajuste acumulado de conversão	1.745	2.660	1.745	2.660
					Prejuízos acumulados	(74.740)	(84.706)	(74.740)	(84.706)
						<b>(8.104)</b>	<b>(17.605)</b>	<b>(8.104)</b>	<b>(17.605)</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>490.681</b>	<b>344.041</b>	<b>494.640</b>	<b>348.308</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>490.681</b>	<b>344.041</b>	<b>494.640</b>	<b>348.308</b>

**Demonstrações do resultado individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Receita operacional líquida</b>	483.516	325.595	506.513	340.685
Custo dos serviços e das mercadorias vendidos	(283.880)	(211.979)	(300.753)	(220.398)
<b>Lucro bruto</b>	<b>199.636</b>	<b>113.616</b>	<b>205.760</b>	<b>120.287</b>
<b>Receitas/(despesas) operacionais</b>				
Despesas com vendas	(12.615)	(10.482)	(12.615)	(10.482)
Despesas gerais e administrativas	(112.682)	(76.189)	(118.866)	(80.678)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	(197)	1.986	-	-
Outras receitas e despesas, líquidas	228	1.247	231	1.247
<b>Lucro / (Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>74.370</b>	<b>30.178</b>	<b>74.510</b>	<b>30.374</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Receitas financeiras	12.029	5.552	12.029	5.552
Despesas financeiras	(75.373)	(51.170)	(75.513)	(51.366)
<b>Prejuízo antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>	<b>11.026</b>	<b>(15.440)</b>	<b>11.026</b>	<b>(15.440)</b>
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social</b>				
Corrente	(3.277)	-	(3.277)	-
Diferido	2.221	29.132	2.221	29.132
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>9.970</b>	<b>13.692</b>	<b>9.970</b>	<b>13.692</b>

**Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
Lucro líquido do exercício	9.970	13.692	9.970	13.692
<b>Outros resultados abrangentes</b>				
Resultado na conversão das demonstrações contábeis de controladas situadas no exterior	(915)	(501)	(915)	(501)
<b>Resultado abrangente total do exercício</b>	<b>9.055</b>	<b>13.191</b>	<b>9.055</b>	<b>13.191</b>
<b>Atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	6.006	12.417		
Acionistas não controladores	532	774		

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de Reais)**

	Capital social	Reserva para plano de Opção de Compra de Ações	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido dos acionistas controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>64.172</b>	<b>209</b>	<b>3.161</b>	<b>(96.342)</b>	<b>(28.800)</b>	<b>(28.800)</b>
Aporte de capital	110	-	-	-	110	110
Lucro líquido do exercício	-	-	-	13.692	13.692	13.692
Ajuste de exercícios anteriores	-	-	-	(2.056)	(2.056)	(2.056)
Plano de opção de ações	-	(50)	-	-	(50)	(50)
Outros resultados abrangentes	-	-	(501)	-	(501)	(501)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>64.282</b>	<b>159</b>	<b>2.660</b>	<b>(84.706)</b>	<b>(17.605)</b>	<b>(17.605)</b>
Aporte de capital	360	-	-	-	360	360
Lucro líquido do exercício	-	-	-	9.970	9.970	9.970
Plano de opção de ações	-	90	-	-	90	90
Outros resultados abrangentes	-	-	(915)	(4)	(919)	(919)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>64.642</b>	<b>249</b>	<b>1.745</b>	<b>(74.740)</b>	<b>(8.104)</b>	<b>(8.104)</b>

**Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas**  
**Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022**  
**(Em milhares de Reais)**

	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>9.970</b>	<b>13.692</b>	<b>9.970</b>	<b>13.692</b>
<b>Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais:</b>	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	197	(1.986)	-	-
Depreciações	15.948	15.653	16.568	16.083
Amortizações	3.009	2.984	3.009	2.984
Amortização de direito de uso (ifrs16)	38.674	23.321	39.153	23.747
Efeito de variação cambial sobre empréstimos	-	-	-	(115)
Efeito de variação cambial sobre imobilizado	-	-	-	482
Efeito de variação cambial sobre direito de uso (ifrs16)	-	-	-	864
Baixas de ativo imobilizado	313	-	313	-
Baixas de direito de uso (ifrs16)	2.491	-	2.491	-
Baixa de passivo arrendamento (ifrs16)	(2.679)	(4.727)	(2.679)	(4.727)
Variação cambial líquida sobre partes relacionadas	(1.279)	(486)	(1.279)	(486)
Perdas para créditos de liquidação duvidosa	(267)	580	(267)	580
Perdas efetivas	2.587	2.041	2.587	2.041
Ajuste plano de opções de ações	90	(50)	90	(50)
Provisão para contingência	314	118	314	118
Tributos diferidos	(2.221)	(29.132)	(2.221)	(29.132)
Ajuste de exercícios anteriores	-	(2.056)	-	(2.056)
Juros apropriados - arrendamento mercantil (ifrs16)	17.535	7.799	17.675	7.995
Juros apropriados - empréstimos	29.588	21.219	29.588	21.219
Juros apropriados - partes relacionadas	4.204	2.904	4.204	2.904
	<b>118.474</b>	<b>51.874</b>	<b>119.516</b>	<b>56.143</b>
<b>Redução/(aumento) em ativos operacionais:</b>				
Contas a receber	(25.922)	(14.125)	(26.291)	(14.148)
Estoques	(19.754)	3.078	(19.957)	3.049
Impostos a recuperar	(129)	(2.180)	(129)	(2.180)
Despesas antecipadas	(275)	(229)	(385)	(257)
Adiantamentos a Fornecedores	(4.530)	3.359	(5.467)	3.145
Adiantamento Imobilizado	(639)	-	(639)	-
Partes relacionadas	(2.098)	18	(2.098)	18
Deposito judicial	(2.649)	(8.451)	(2.649)	(8.451)
Aplicação financeira	-	4.294	-	4.294
Depósito caução	(66)	-	(66)	-
<b>Aumento/(redução) em passivos operacionais:</b>				
Fornecedores	23.708	7.636	23.932	7.192
Obrigações trabalhistas	6.597	47	6.666	86
Obrigações tributárias	8.560	(2.241)	8.560	(2.248)
Impostos parcelados	(3.428)	29.650	(3.428)	29.650
Outras contas a pagar	71	(14.427)	152	(14.397)
Juros pagos - arrendamento mercantil (ifrs16)	-	(2.110)	-	(2.282)
Juros pagos - empréstimos	(28.844)	(21.741)	(28.844)	(21.741)
<b>Caixa líquido gerado/(consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>69.076</b>	<b>34.452</b>	<b>68.873</b>	<b>37.873</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>				
Adições ao ativo imobilizado	(14.662)	(6.052)	(21.456)	(7.762)
Adições ao ativo intangível	(3.050)	(1.958)	(3.050)	(1.958)
Investimentos	(9.442)	(1.418)	(915)	(501)
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de investimento</b>	<b>(27.154)</b>	<b>(9.428)</b>	<b>(25.421)</b>	<b>(10.221)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Aumento de capital	360	110	360	110
Captação de empréstimos	15.476	146.105	15.476	146.105
Captação de empréstimos com partes relacionadas	-	23.380	-	23.380
Amortização de empréstimos	(30.061)	(81.294)	(30.061)	(82.946)
Amortização de empréstimos com partes relacionadas	(8.854)	-	(8.854)	-
Amortização de arrendamento mercantil (ifrs16)	(48.401)	(29.148)	(49.049)	(30.567)
<b>Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento</b>	<b>(71.480)</b>	<b>59.153</b>	<b>(72.128)</b>	<b>56.082</b>
<b>(Redução)/aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(29.558)</b>	<b>84.177</b>	<b>(28.676)</b>	<b>83.734</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>				
No início do exercício	107.280	23.103	107.665	23.931
No fim do exercício	77.722	107.280	78.989	107.665
<b>(Redução)/aumento líquido do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(29.558)</b>	<b>84.177</b>	<b>(28.676)</b>	<b>83.734</b>